



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

AREA
FORMAZIONE E DOTTORATO

SCHEDA MASTER

Titolo	Leadership e Direzione Strategica della Scuola
Codice	6069
Livello	II livello
Direttore/Direttrice	Prof.ssa Dina Guglielmi
Area disciplinare	Umanistica
Descrizione del master: obiettivi/target	L'Alma Mater Studiorum Università di Bologna, sede amministrativa di Bologna, ai sensi del Decreto 22 ottobre 2004, n. 270 del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, attiva, per l'anno accademico 2025-2026, il Master universitario di II livello in "Leadership e Direzione Strategica della Scuola". Il master è attivato su proposta del Dipartimento Scienze dell'Educazione Giovanni Maria Bertin e in collaborazione con Fondazione Alma Mater Il master ha come obiettivo quello di: rafforzare, ampliare nonché integrare le competenze nell'ambito delle principali aree tematiche dove attualmente si collocano le conoscenze necessarie a coloro che intendono svolgere la professione di Dirigente Scolastico o funzioni di gestione all'interno della scuola, anche alla luce della riforma scolastica: Area Pedagogica, Area Giuridica, Area Economico Organizzativo, Area Psicologia Del Lavoro. Il Master si rivolge a Dirigenti scolastici e docenti abilitati in servizio che intendano acquisire una elevata competenza rispetto alle funzioni connesse con l'esercizio della professione di Dirigente Scolastico.
Titoli richiesti per l'accesso	Lauree magistrali e magistrali a ciclo unico conseguite ai sensi del DM 270/04 (o lauree di secondo ciclo o ciclo unico eventualmente conseguite ai sensi degli ordinamenti previgenti DM 509/99 e Vecchio Ordinamento)
Altri requisiti per l'accesso (iscrizione all'Albo, scuole di specializzazione, altri titoli, lingua inglese, esperienza professionale, ecc)	I profili professionali di riferimento sono: - Dirigenti Scolastici; - Personale docente con funzioni di gestione all'interno della scuola.
Piano didattico	• Leadership educativa: gestione del tempo, del cambiamento, degli obiettivi e dei gruppi di lavoro (M-PSI/06 – 4 CFU) <i>Dina Guglielmi, Marco Depolo</i> • Quadro giuridico privatistico e giuslavoristico in cui opera il dirigente scolastico (IUS/07 – 4 CFU) <i>Laura Paolucci, Anna Rota, Sandro Mainardi, Annarita Ricci</i> • Pianificazione strategica e progettazione organizzativa (SECS/P07 – 3 CFU) - <i>Genc Alimehmeti</i> • Competenze educative (M-PED – 3 CFU) – <i>Ira Vannini, Roberto Dainese, Valeria Friso, Luca Ferrari</i>



	• Quadro giuridico pubblicistico in cui opera il dirigente scolastico (IUS/10 – 3 CFU) – <i>Laura Paolucci, Capaldo Lorenzo</i> • Management scolastico, accountability e rendicontazione sociale (SECS-P/07) – <i>Selena Aureli</i> • Leadership intermedia nella scuola (SECS-P/07) – <i>Angelo Paletta, Selena Aureli</i> INDIRIZZO A SCELTA TRA: 1. Gestire la scuola digitale in sicurezza (GIUR-05/A) – <i>Laura Paolucci</i> 2. Gestione del cambiamento organizzativo all'interno della scuola (PSIC-03/B) – <i>Dina Guglielmi, Angelo Paletta</i> 3. L'intelligenza artificiale come supporto alla didattica dell'individualizzazione e della personalizzazione (PAED-02/B) – <i>Ira Vannini, Chiara Panciroli, Pier Cesare Rivoltella</i>
Scadenza Bando (iscrizione alla selezione)	27 gennaio 2026
Modalità di selezione	Selezione per titoli. Punteggio minimo 55, punteggio massimo 100 In caso di ex-aequo precede il candidato anagraficamente più giovane di età.
Data Selezione	Selezione per titoli
Data Pubblicazione della graduatoria	03/02/2026 Le graduatorie sono consultabili su Studenti Online inserendo il nome utente e la password
Periodo di immatricolazione	Dal 03/02/2026 al 17/02/2026
Posti disponibili	Numero minimo 22 e numero massimo 60
Costi	Quota di partecipazione alla selezione: € 60,00 (contributo per prestazioni amministrative non rimborsabile, art. 1 del bando di ammissione) Contributo totale in € 2.300,00 € (duemilatrecento/00): prima rata € 1.300,00 € (milletrecento/00) (da pagare tassativamente entro il 17/02/2026); seconda rata 1.000,00 € (mille/00) (da pagare entro il 30/04/2026)
Posti in sovrannumero riservati a studenti in possesso di certificazione di invalidità civile pari o superiore al 66% o di certificazione ai sensi della legge 104/92 (facoltativo, a discrezione della direzione)	Il master non rientra nella tipologia di corsi per cui è previsto l'esonero dalla tassa di iscrizione e dai contributi universitari (D. Lgs 68/2012, art.9, comma 8). Tuttavia, come riportato nelle apposite linee guida e in accordo con la direzione del master, è possibile prevedere l'iscrizione di uno o due studenti in possesso di certificazione di invalidità civile pari o superiore al 66% o di certificazione ai sensi della Legge 104/92, purché idonei alla selezione, in sovrannumero e con



	esonero dal pagamento delle quote di iscrizione, al netto degli oneri fissi e del contributo di iscrizione alla selezione. Per poter concorrere al posto in esonero, l'interessato deve presentare richiesta esplicita sotto forma di autocertificazione e allegare il certificato di invalidità INPS insieme alla candidatura entro la data di scadenza del bando. Il beneficio è assegnato esclusivamente allo studente che ha presentato documentazione idonea e che si sia collocato in graduatoria con un punteggio maggiore rispetto ad altri eventuali richiedenti. Sono previsti n. 2 posti per studenti in sovrannumero, purché idonei alla selezione, con esonero dal pagamento delle quote di iscrizione, al netto degli oneri fissi e del contributo di iscrizione alla selezione.
Posti riservati al personale TA e CEL dell'Alma Mater Studiorum (solo per i master con frequenza part time)	Due posti in sovrannumero sono riservati a personale tecnico amministrativo e CEL dell'Alma Mater Studiorum solo per i master con frequenza part time, con esonero dal pagamento del contributo di iscrizione al netto degli oneri fissi. Preferibilmente prima dell'iscrizione alla selezione, gli interessati devono compilare il modulo presente nella pagina intranet Misure per la partecipazione a iniziative di alta formazione riconosciute dall'Università di Bologna per tecnici amministrativi e CEL . APOS comunicherà l'esito della valutazione, sia positivo sia negativo, direttamente al richiedente. Per ulteriori informazioni contattare: apos.master-ta@unibo.it
Posti riservati l'associazione Almae Matris Alumni	Sono previsti 1 posto in sovrannumero, con quota agevolata (20% in meno rispetto al contributo di iscrizione) per gli Alumni (ovvero ex studenti dell'Alma Mater Studiorum)iscritti all' Associazione Almae Matris Alumni. Gli interessati per poter concorrere all'ottenimento della quota agevolata devono compilare l'apposito modulo presente nella sezione "avvisi" del master.
Uditori	Sono previsti uditori in una percentuale non superiore al 20 % degli iscritti, in accordo all'art. 8 del bando di ammissione. Gli interessati devono segnalare la propria volontà direttamente alla segreteria didattica del master entro la scadenza delle immatricolazioni. L'accoglimento della richiesta sarà comunicato entro il 17/02/2026.



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

AREA
FORMAZIONE E DOTTORATO

	Qual ora non tutti i posti per uditori siano coperti entro il termine sopra indicato, la direzione a si riserva di valutare anche candidature pervenute successivamente, fino a copertura dei posti disponibili e comunque non oltre l'inizio delle lezioni Il contributo richiesto agli uditori è di 1.300,00 Euro (milletrecento/00) (rata unica da pagare al momento dell'iscrizione). L'uditore non sostiene l'esame finale, non ha obbligo di frequenza, non partecipa allo stage, non ha l'obbligo di preparazione del project work, non acquisisce il titolo di Master in Leadership e direzione strategica della scuola, non acquisisce CFU. La segreteria didattica rilascia all'uditore un attestato di frequenza che riporta le ore effettivamente svolte.
Sede amministrativa	Bologna
Sede di svolgimento	Bologna
Lingua	Italiano
Durata	Annuale con frequenza biennale part-time
CFU	60
Frequenza obbligatoria	70%
Modalità di erogazione della didattica	In modalità mista (contemporaneamente in presenza e a distanza) o in e-learning (modalità asincrona).
Modalità di svolgimento dello Stage o project work e della prova finale	300 ore e 12 CFU A. Tirocinio da svolgere presso una scuola (o altro ente attinente alle tematiche del master). B. Project work: sperimentazione attiva dei contenuti appresi durante il master in contesti reali, sugli obiettivi e risultati del quale allo studente si richiede di produrre la relazione finale. C. Project work misto che prevede: un numero di ore di affiancamento del Dirigente Scolastico e successiva rielaborazione teorica dell'esperienza svolta integrata ad una sperimentazione attiva dei contenuti appresi durante il master.
Inizio delle lezioni e informazioni sul calendario delle attività formative	L'inizio delle lezioni è previsto a fine febbraio 2026. Sono previsti indicativamente ogni mese: un fine settimana in presenza (o in didattica mista) di attività sincrone (venerdì dalle 14:30 alle 18:30 e sabato dalle 9:30 alle 13:30 e dalle 14:30 alle 18:30); - attività in e-learning in modalità asincrona. In alcuni mesi potrebbe essere prevista un'ulteriore giornata (attività sincrone, in presenza o online). https://master.unibo.it/leadership-direzione-strategica-scuola/it
Altre informazioni	Allegati: CV e lettera motivazionale nel formato allegato al bando



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

AREA
FORMAZIONE E DOTTORATO

Per informazioni di carattere amministrativo	Contattare l'ufficio master master@unibo.it
Per informazioni di carattere scientifico-didattico	Fondazione Alma Mater – Viale Quirico Filopanti, 7 – 40126 Bologna - edu.corsipostlaurea@unibo.it - tel. 051 2080525